



Planificación Estratégica Participativa

Un diálogo colectivo para construir un puente entre el pensar, el aprender y el hacer

# COMISIÓN DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN

## INFORME DE COMISIÓN

### OCTAVA DIMENSIÓN DE ANÁLISIS TRANSVERSAL

***Desarrollo y aplicación efectiva de los  
recursos humanos, organizacionales,  
técnicos, materiales y financieros***



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

## Subcomisión de Difusión y Promoción de la Investigación

**DIMENSIÓN ANALIZADA: Desarrollo y aplicación efectiva de los recursos humanos, organizacionales, técnicos, materiales y financieros.**

### A. ANÁLISIS DE SITUACIÓN: FODA

#### **FORTALEZAS:**

1. Recursos organizacionales ya implementados (organigramas, sistemas informáticos, reglamentos y procesos administrativos).
2. Disponibilidad de fondos para financiar proyectos y programas de investigación, desarrollo y producción artística, becas de posgrado, apoyos económicos para viajes, eventos institucionales y publicaciones y actividades de articulación y difusión.
3. Existencia de infraestructura para instalaciones de CyT, equipamiento, bibliotecas, laboratorios, etc.
4. RRHH altamente calificados en relación a las actividades de CyT.

#### **OPORTUNIDADES:**

1. Existencia de los sistemas nacionales de grandes instrumentos y bases de datos (MinCyT-Nación).
2. Disponibilidad de fuentes de financiación externas a la UNC a nivel provincial, nacional e internacional.
3. Oportunidades de la dependencia múltiple con Conicet y otros organismos (aporte de salarios, infraestructura, equipamiento, etc.).

#### **DEBILIDADES:**

1. Pocos recursos de funcionamiento y capital destinados a la investigación, desarrollo tecnológico y producción artística en relación al presupuesto proporcional destinado a sueldos del docente-investigador de la UNC.
2. Distribución asimétrica de recursos financieros, instalaciones y equipamiento para CyT entre las Facultades.
3. Heterogeneidad en la formación académica de los docentes-investigadores entre las Facultades (profesores regulares sin títulos de posgrado).
4. Falta de consenso sobre el mejor modo de distribución de los recursos financieros (subsidiarios SeCyT).
5. Desconocimiento sobre los distintos instrumentos de financiación para las actividades de CyT en algunas áreas disciplinares.



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

6. Ausencia de relevamiento de las instalaciones y equipamientos relacionados a CyT en cuanto a su estado actual y necesidades de actualización.
7. Uso inadecuado de los instrumentos de financiación internacionales o de fuentes no convencionales.
8. Desconocimiento de los equipos de investigación en funcionamiento en la UNC y otros organismos de CyT.
9. Exceso de burocracia interna ejecutar y rendir cuentas de pequeños presupuestos.
10. Falta de apoyo administrativo para la realización de las actividades burocráticas que suponen la administración de subsidios.

#### **AMENAZAS / PROBLEMAS / RIESGOS:**

1. Fluctuaciones en las decisiones políticas de organismos nacionales y provinciales en relación a las actividades de CyT.
2. Variaciones de la economía nacional que afecta la compra de insumos en CyT (inflación, suba del dólar, etc.)
3. Excesiva demora en las entregas de dinero en subsidios ya aprobados para investigación o equipamiento.
4. Exceso de burocracia interna ejecutar y rendir cuentas de pequeños presupuestos para las importaciones de insumos y equipos (Roecyt, trámites en comercio exterior, etc.).

#### **B. OBJETIVOS GENERALES Y LÍNEAS DE ACCIÓN:**

**Objetivo 1:** Optimizar el uso de los recursos humanos, organizacionales y económicos de la SeCyT para el financiamiento de las actividades en CyT.

##### **Líneas de acción:**

- 1.1. Acordar un nuevo reglamento para subsidios que refleje las necesidades por área disciplinar.
- 1.2. Fortalecer políticas de seguimiento y control para informes de subsidios, becas y apoyos económicos.
- 1.3. Incorporar a los sistemas informáticos de gestión en recursos económicos las solicitudes y rendiciones de todos los programas de financiamiento de la SeCyT.



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

1.4. Optimizar el uso del Sigeva u otro sistema de informático de datos que permita relevar la situación en CyT en forma rápida y eficiente (nro. de investigadores, becarios, áreas disciplinares, etc.).

**Objetivo 2:** Optimizar el uso de los recursos técnicos disponibles en la UNC.

**Líneas de acción:**

2.1. Relevamiento de equipos, estado, costos y estado patrimonial.

2.2. Articulación con los Sistemas Nacionales u otros organismos para el financiamiento, el mantenimiento y actualización de los equipos existentes.

2.3. Gestionar fondos para la adquisición de nuevos equipamientos que cubran necesidades de áreas disciplinares estratégicas que involucren varios usuarios.

**Objetivo 3:** Incrementar los recursos financieros para la promoción de las actividades de CyT.

**Líneas de acción:**

3.1. Proponer políticas de nuevas líneas de financiamiento para CyT.

3.2. Gestionar el aumento de los recursos destinados a la investigación, desarrollo tecnológico y producción artística en relación al presupuesto de la UNC (se sugiere 2% como mínimo).

3.3. Buscar fuentes de financiamiento externas a la UNC para subsidios y becas en temas que son de fortaleza interna (otras universidades, empresas, convenios internacionales, etc.).

3.4. Mejorar el financiamiento para proyectos interdisciplinares y áreas de vacancia en la UNC (convenio con otras universidades, ministerios, fundaciones, colegios profesionales provinciales o nacionales).

3.5. Implementar un programa para la adquisición de grandes equipamientos.

**Objetivo 4:** Internacionalizar las actividades de CyT.

**Líneas de acción:**

4.1. Relevamiento de las actividades de internacionalización individuales dentro de la UNC.

4.2. Promover relaciones institucionales con Universidades extranjeras u otros organismos de CyT.

4.3. Gestionar fuentes de financiamientos para actividades conjuntas de internacionalización.