



# COMISIÓN PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN

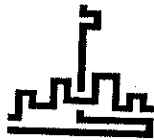
## ACTA Nº 13

### ORDEN DEL DÍA TRATADO:

1. Presentar la dimensión 6: Generación de información para la toma de decisiones.
2. Trabajar en comisión para confeccionar la lista de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas/problemas/riesgos.



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

## ACTA DE REUNIÓN DE COMISIÓN/SUBCOMISIÓN

### COMISIÓN DE INVESTIGACIÓN

### SUBCOMISIÓN DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN.

**COORDINADORES: DRA. CECILIA AMES, DRA CARLA GIACOMELLI, DRA MIRIAM STRUMIA.**

**FECHA DE REUNIÓN: 30/05/2017**

**LUGAR DE REUNIÓN: SECyT**

**HORA DE REUNIÓN: 10:00 H**

En la Ciudad de Córdoba a los 30 días del mes de mayo de dos mil diecisiete siendo las 10:15 horas se reúne en la SECyT la Comisión de Investigación, Subcomisión de Promoción y Desarrollo de la Investigación. Coordina la comisión la Dra. Miriam Strumia.

Se encuentran presentes los miembros integrantes de la Subcomisión, según consta en el Registro de Asistencia de Miembros que forma parte integrante de la presente. Asiste también el Ing. Fulvio Arias.

La Dra. Strumia procede a realizar la presentación de la sexta dimensión: Generación de información para la toma de decisiones. Explica los pasos que implica la toma de decisiones, las condiciones de certidumbre o incertidumbre bajo las cuales se pueden tomar, dependiendo de la existencia de información o falta de esta, y menciona marco de referencia y tipos de decisiones. Menciona también los sistemas de gestión de información que permiten disponer de ella para la toma de decisiones. Seguidamente, la Dra. Strumia propone comenzar el análisis FODA. Antes de comenzar, la subcomisión acuerda no llevar a cabo la reunión del martes 6 de junio debido a que varios de sus integrantes están afectados a la elección de Decanos y Vicedecanos de la UNC. La subcomisión acuerda entonces elaborar la propuesta de objetivos y líneas de acción para cerrar el tratamiento de la dimensión vía correo electrónico. Seguidamente, la Dra. Strumia propone aspectos del análisis FODA que se identificaron en dimensiones anteriores por estar relacionados o ser pertinentes a esta dimensión. A partir del debate y puesta en común, la subcomisión trabaja identificando fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas/problemas/riesgos, para posteriormente plantear objetivos y líneas de acción. Los acuerdos logrados por la subcomisión después del debate y puesta en común son los siguientes:



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

### **Fortalezas:**

1. Existencia de banco de datos (Digesto, Sigeva, Pentaho, etc.) que podrían facilitar la búsqueda de la información, validar indicadores y hacer diagnósticos.
2. Reglamentación y procedimientos ya existentes y actualizados que permiten la toma de decisiones en condiciones de mayor certidumbre (becas, subsidios, apoyos económicos, eventos, etc.).
3. Múltiples entes colegiados que permiten la toma de decisiones de manera participativa (consejos directivos, consejos asesores, consejo superior).
4. Recursos humanos con experiencia y trayectoria para generar información para la toma de decisiones.
5. Conciencia de la necesidad de disponer de un plan estratégico.

### **Debilidades:**

1. Lentitud y burocracia excesiva en los procesos de toma de decisiones.
2. Información y datos desarticulados y desactualizados.
3. Heterogeneidad en las áreas académicas para identificar necesidades, problemas y dar respuesta.
4. Ineficacia en el uso de los mecanismos de acceso a la información agregada de los bancos de datos (Digesto, Sigeva, Pentaho, etc.).
5. Falta de indicadores de calidad y de información estadística que ayuden a una mejora continua y planificación futura.
6. Escasa capacitación para lograr homogeneidad en los procesos de toma de decisiones.

### **Oportunidades:**

1. Existencia de banco de datos internacionales que aportan información (Scopus, SCImago, PubMed, entre otros).
2. Procesos de evaluación externos que requieren procedimientos de base de datos y procedimientos necesarios para la toma de decisiones (acreditaciones).
3. Políticas de disposición de fondos para financiar procedimientos de Planificación institucional.

### **Amenazas/problemas/riesgos:**

1. Crisis económicas que desestabilizan las políticas de ciencia y tecnología impidiendo la toma de decisiones a largo plazo.



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

2. Cambios de los criterios y políticas de evaluación que conllevan a condiciones de incertidumbre para la toma de decisiones.

**Objetivo 1:** Propiciar condiciones de certidumbre en el diseño de sistemas y procesos para la toma de decisiones.

**Líneas de acción:**

- 1 Incrementar la adquisición de datos en los bancos de información.
2. Mejorar las interfaces de acceso a las fuentes de información.
3. Poner en marcha la creación de indicadores de calidad para la gestión.
4. Sistematizar procedimientos que acorten los tiempos para la toma de decisiones.
5. Articular los equipos de gestión de las diferentes secretarías para optimizar la toma de decisiones.

**Objetivo 2:** Propiciar el uso de los sistemas de gestión para la toma de decisiones.

**Líneas de acción:**

1. Implementar un plan de capacitación diferenciado y permanente para el personal de gestión y administrativo en el uso de los sistemas de gestión.
2. Fomentar la toma de decisiones para la planificación de actividades y recursos presupuestarios, sustentada en información basada en datos.
3. Formular un plan de metas para la secretaría de ciencia y tecnología que sea revisado y actualizado periódicamente.
4. Integrar a sectores de la comunidad en la evaluación de los sistemas de gestión.

La subcomisión de Promoción y Desarrollo de la Investigación acuerda como próxima fechade reunión el día martes 13 de junio de 2017 a las 10 horas en la SeCyT, fijando como orden del día:

- 1- Presentación de material introductorio a la dimensión 7: Seguridad institucional.
- 2- Trabajo en comisión para identificar fortalezas, oportunidades y debilidades, plantear objetivos y posibles líneas de acción.

Siendo las 12:45horas se da por finalizada la reunión de la Subcomisión.

