



Planificación Estratégica Participativa

Un diálogo colectivo para construir un puente entre el pensar, el aprender y el hacer

COMISIÓN DE INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

INFORME DE COMISIÓN

TERCERA DIMENSIÓN DE ANÁLISIS TRANSVERSAL

Pertinencia local/global
(pertinencia institucional)



Universidad
Nacional
de Córdoba



Reforma
1918-2018



Secretaría
Ciencia y
Tecnología

Comisión de Investigación Subcomisión de Innovación, transferencia y vinculación tecnológica

DIMENSIÓN ANALIZADA: Pertinencia local / global – Pertinencia institucional

A. ANÁLISIS DE SITUACIÓN: FODA

FORTALEZAS

1. Existencia de un «potencial tecnológico» eventualmente transferible al medio (local, regional e internacional).

DEBILIDADES:

1. Escasa percepción de pertinencia de la actividad de VT en la comunidad universitaria.
2. Falta de valoración de la actividad de VT en las instancias de evaluación de RRHH en la propia UNC.
3. Falta de directivas en evaluación y valoración de las actividades de VT, como así también dificultades para acreditar este tipo de actividad en algunas facultades.
4. Atomización en la distribución de recursos que repercute en un desaprovechamiento de estos recursos y de oportunidades para la VT.
5. Falta de pertenencia a la UNC de parte de los RRHH y dificultad en la capitalización de las actividades de VT cuando son canalizadas a través del CONICET, aun cuando se realicen utilizando recursos de la UNC.
6. Ineficiencia en la búsqueda y aprovechamiento de oportunidades y fondos para promover actividades de VT y desarrollo tecnológico.

OPORTUNIDADES:

1. Percepción del medio socio-productivo de que la UNC puede contribuir al desarrollo sostenible.
2. Existencia de fondos nacionales para la creación de centros y la creación de redes temáticas o para el desarrollo y la innovación.
3. Existencia de actores dentro del sector socio-productivo en el medio local con necesidades y/o capacidad para demandar desarrollos tecnológicos a la UNC.
4. Existencia de leyes de promoción para la reafectación de impuestos para el desarrollo



Universidad
Nacional
de Córdoba



Reforma
1918-2018



Secretaría
Ciencia y
Tecnología

y la innovación en empresas (e.g. IVA y crédito fiscal).

AMENAZAS / PROBLEMAS / RIESGOS:

1. Falta de confianza del medio para demandar ciertas actividades de VT en la UNC buscando soluciones en otros medios/organizaciones (nacionales o extranjeros).
2. Existencias de centros de menor envergadura y reconocimiento que la UNC con mayor agilidad y capacidad de gestión de VT.
3. «Competencia» de centros de doble dependencia con las facultades en relación a posibles acciones de VT.

B. OBJETIVOS GENERALES Y LÍNEAS DE ACCIÓN:

1. **Objetivo 1:** Jerarquizar la pertinencia de la VT dentro de las actividades propias que pueden/deben realizarse en la UNC.

Líneas de acción:

- 1.1. Reconocer a nivel estatutario a la VT como misión de la UNC.
 - 1.2. Fomentar las actividades de VT incorporando en la normativa que regula las actividades de los docentes con dedicaciones especiales la posibilidad de que desarrollen este tipo de actividad en coincidencia con lo que debe ser parte de la misión de la UNC.
 - 1.3. Creación de un área específica de gestión tecnológica con personal capacitado dentro del área de acción de Innovación, Transferencia y Vinculación Tecnológica.
2. **Objetivo 2:** Posicionar a la UNC como referente en áreas específicas de desarrollo y VT en el medio local.

Líneas de acción:

- 2.1. Desarrollar mecanismos de promoción y difusión de las actividades de VT en el medio local y nacional.
- 2.2. Generar estrategias de promoción y difusión interna de oportunidades, reglamentaciones, procedimientos, imagen y pertenencia a la institución.
- 2.3. Establecer áreas de interés que puedan articularse con las definiciones de áreas prioritarias para el financiamiento de VT (FONTEC, FONTAR, etc).



Universidad
Nacional
de Córdoba



Reforma
1918-2018



Secretaría
Ciencia y
Tecnología

- 2.4. Crear un plan para la búsqueda de oportunidades y el relevamiento de tendencias a nivel global (antena tecnológica) para favorecer la VT en la UNC.
- 2.5. Implementar mecanismos para la búsqueda de fondos provenientes de distintos actores del medio socio-productivo que puedan ser aprovechados para el desarrollo de actividades de VT.
- 2.6. Propiciar la participación de graduados de la UNC en actividades de VT.
- 2.7. Generar un sistema de monitoreo y métricas de las actividades de VT.