



Planificación Estratégica Participativa

Un diálogo colectivo para construir un puente entre el pensar, el aprender y el hacer

# COMISIÓN DE INNOVACIÓN, TRANSFERENCIA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

## INFORME DE COMISIÓN

### CUARTA DIMENSIÓN DE ANÁLISIS TRANSVERSAL

*Efectividad institucional / Calidad*



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

## Comisión de Investigación Subcomisión de Innovación, transferencia y vinculación tecnológica

### DIMENSIÓN ANALIZADA: Efectividad institucional /Calidad

#### A. ANÁLISIS DE SITUACIÓN: FODA

##### FORTALEZAS

1. Existencia de bancos de datos que contienen información no agregada sobre la actividad de VT (internos SIGEVA, MICURE, PENTAHO, DIGESTO y externos CVAR).
2. Existencia de las UVTs en las distintas UA que favorece que se realicen actividades para el logro de los objetivos.
3. Existencia de recursos (humanos, equipamientos e infraestructura) con potencialidad para prestar actividades de VT con eficiencia y eficacia.
4. Existencia de algunos centros, laboratorios y procesos con normas de calidad implementadas.

##### DEBILIDADES:

1. Falta de registros sistematizados sobre procesos certificados o laboratorios que acreditan calidad.
2. Falta de motivación para realizar autoevaluaciones en la función de VT.
3. Falta de indicadores sobre las actividades de VT.
4. Inexistencia de definiciones y una articulación de distintos canales institucionales en búsqueda de ser eficientes en la actividad de VT.
5. Falta de accesibilidad a los registros de las actividades de VT orientada a la gestión y a la toma de decisiones.
6. Falta de homogeneidad de parte de los agentes en la aplicación de criterios para el ingreso de datos a los distintos sistemas de gestión.

##### OPORTUNIDADES:

1. Imagen simbólica de la UNC por su trayectoria en conocimiento, seguridad y calidad.
2. Existencia de recursos de organismos nacionales, regionales o internacionales que



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

fomentan y fortalecen las actividades de vinculación tecnológica.

3. Demanda del medio de indicadores de calidad ante determinadas gestiones.
4. Posibilidad de participación de la UNC en redes relacionadas al ámbito de la innovación.

#### **AMENAZAS / PROBLEMAS / RIESGOS:**

1. Dificultad para valorizar, determinar o medir el impacto de algunas modalidades de VT (por ejemplo en el caso de servicios, producción artística, etc.).
2. Alto costo y esfuerzo necesario para recabar datos e información sobre la actividad de VT.
3. Existencia de otras universidades y organismos que ya tienen VT acreditadas o certificadas.
4. Falta de criterios o definiciones precisas para el ingreso de datos de VT en los distintos sistemas.

#### **B. OBJETIVOS GENERALES Y LÍNEAS DE ACCIÓN:**

1. **Objetivo 1:** Implementar un sistema de gestión de la calidad para la evaluación, producción y monitoreo permanente de las actividades de VT.

##### **Líneas de acción:**

- 1.1. Definir objetivos y criterios para el funcionamiento de las actividades de VT.
- 1.2. Definir procedimientos para medir el valor o impacto de las actividades de VT.
- 1.3. Diseñar un sistema de indicadores y monitoreo permanente de la calidad (indispensable para la toma de decisiones) que contemple la heterogeneidad de las distintas disciplinas en la UNC.
- 1.4. Incorporar a los sistemas de evaluación los indicadores de impacto o evaluación propuestos por quienes ejecutan las actividades de VT.
- 1.5. Desarrollar un sistema de información para la gestión y ejecución de procesos, procedimientos y actividades de VT, con especial foco en la toma y registro de los datos.



Universidad  
Nacional  
de Córdoba



Reforma  
1918-2018



Secretaría  
Ciencia y  
Tecnología

1.6. Capacitación del personal universitario para la interpretación, actualización y análisis de los indicadores en sus diferentes aspectos: calidad, eficacia, eficiencia, impacto, otros.

**Objetivo 2:** Promover la acreditación y certificación de los procesos y las unidades involucradas en la VT.

**Líneas de acción:**

2.1. Relevar los centros y laboratorios con acreditaciones y/o certificaciones vigentes y aquellos con necesidades pendientes.

2.2. Definir planes para la acreditación de calidad de los centros y laboratorios donde se realiza VT.

2.3. Investigar y evaluar líneas de financiamiento externo para los laboratorios o centros que implementen normas de calidad.

2.4. Integrar los datos necesarios para los indicadores específicos en el sistema de calidad.